

Post COVID19 시대의 비즈니스 변화

- 자동차산업을 中心으로 -

2020. 8. 18



※ 이 자료는 현대자동차그룹의 자산입니다. 인용/재인용시 출처를 밝혀 주시기 바랍니다.

현대자동차그룹 글로벌경영연구소

Post Covid19 시대 메가트렌드와 자동차산업 변화



[참고] 주요국 그린뉴딜 정책

 한국	• '25년까지 총 73.4조원 투자, 일자리 65.9만개 창출 • 전기차 113만대 및 수소전기차 20만대 보급(~'25, 누적) • 전기차 충전기 4.5만대(급속 1.5만대, 완속 3만대) 및 수소충전소 450대 설치 지원(~'25, 누적) • 신재생에너지 확산기반 구축(해상풍력, 태양광 등) • 그린뉴딜기본법[가칭] 제정 추진('50년 탄소 넷 제로 목표)
 EU	• EU 집행위, 회생기금[Recovery Fund] 추진(7,500억 유로) • 독일 에너지 전환 계획 발표(1,300억 유로) • 프랑스 전기차 중심 자동차산업 지원 발표
 중국	• 7개 분야 新인프라 건설 계획 발표(전기차 충전소 구축) • 수소산업 활성화 추진

현대/기아차의 대응 : 개괄

비즈니스

전동화 가속화

글로벌 전기차 3강 도약

수소전기차 선도지위 공고화

전기차 풀라인업 11종 구축(~'25)

제조 + 서비스 융합화

모빌리티서비스 확장

카셰어링(Sharing) 및 헤일링(Hailing)

차량구독서비스

모빌리티 이노베이션 확대

서비스 및 투자 · 협력 확대

스마트모빌리티 솔루션 제시

밸류체인

그린化

개발부터 폐기까지 친환경화

개발 → 생산 → 운송 → 재활용

디지털化

[생산] 제조공정의 스마트화

무인시스템 중심 '스마트팩토리' 건설

[판매] 온라인 판매 확대

자동차 온라인 판매 확대

생태계

공급망 체계 안정화

공급망 리스크 관리

현지 완결형 조달 → 공급망 가시화 → 신속 복원 체제 구축

협력사 지원 강화

Covid19 위기극복 지원

1.7조원 규모 상생협력프로그램

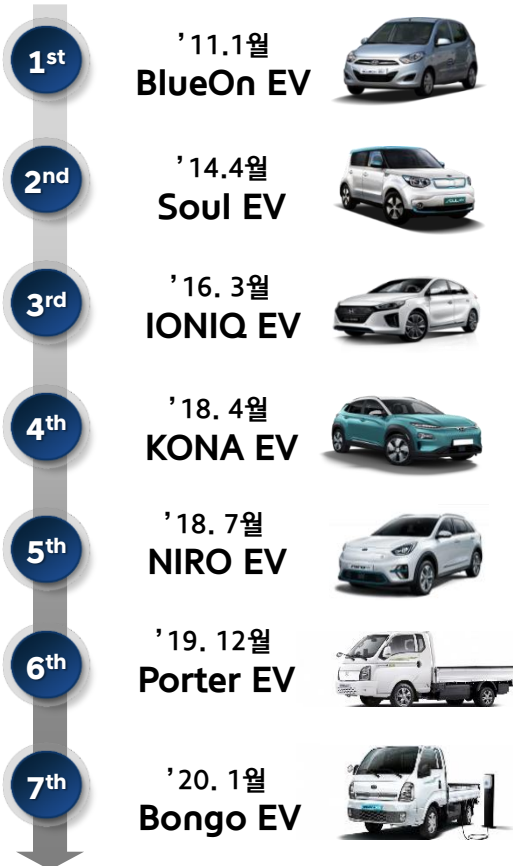
협력사 미래차 개발 및 인프라 지원

전동화 패러다임 전환 지원

자동차부품 5천억원 상생특별보증

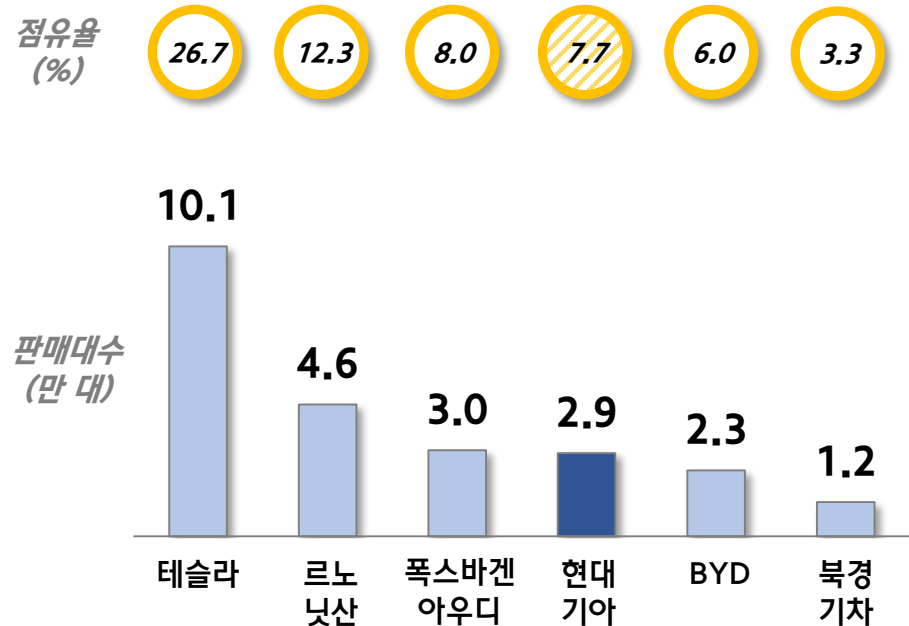
내연기관 부품사 자생력 제고 지원

I. 비즈니스 ① 전동화(내연기관→전동차) 가속화



“현재 6개 모델 판매 중”

업체별 전기차 판매 동향



자료 : SNE리서치
주 : '20년 1~4월 기준

I. 비즈니스 ① 전동화(내연기관→전동차) 가속화

HYUNDAI
MOTOR GROUP

1 글로벌 전기차 3강 도약

- 시장점유율 10% 이상 달성 (現 내연기관 8%)
- 전용 플랫폼 · 부품 공용화 통해 가격/성능 우위 확보
- 생태계 구축(파이낸싱, 충전 인프라, 배터리 재활용 등)
- 고성능('19. Rimac 투자) · 자율주행('19. Aptiv 합작) 접목

2 수소전기차 선도 지위 공고화

- 수소연료전지의 글로벌 선도 지위 유지
- 승용 및 상용(트럭 · 버스 · 지게차) 등 확대
- 다양한 어플리케이션 개발(ex. 트램 · UAM · 군사용 등)

I. 비즈니스 ① 전동화(내연기관→전동차) 가속화

HYUNDAI 글로벌 고객 선호 Top3 달성

- 총 61조원 투자로 기술 경쟁력, 라인업 다양화 통해 경쟁 우위 확보

※ 내연기관 연비에 해당하는 전비(電比)는 세계 최고 수준

- 전기차 모델 18종 이상 출시('25)

※ EV 16종 및 PHEV 2종

- 전기차 기반 '모빌리티 플랫폼' 구축

- 수소전기차 라인업 확대 및 글로벌 선도 위상 강화 ※ 올해부터 수소전기트럭 유럽 수출



전기차 선도 브랜드로 도약

- 총 3.6조원 투자로 선제적 전환 통해 브랜드 경쟁력 강화

※ 2022년부터 모든 양산 신차에 전기차 모델 투입

- 전기차 풀라인업 11종 구축('25)

※ EV 7종 및 PHEV 4종

- 진출 지역 및 용도에 특화된 제품/서비스 제공

I. 비즈니스 ② 제조 + 서비스 융합화

모빌리티서비스 확장

카셰어링(Sharing) 및 헤일링(Hailing)

현대 딜카(국내)



기아 위블(스페인)



차량구독서비스

현대 셀렉션



기아 플렉스



모빌리티 이노베이션 확대

서비스 및 투자 · 협력 확대

•기아차 - CODE42, '퍼플엠 (EV 모빌리티서비스기업)' 설립



•동남아 차량공유 업체 '그랩' 2억 7,500만 달러 투자('18)

* BEV 모빌리티 서비스 운영 협력

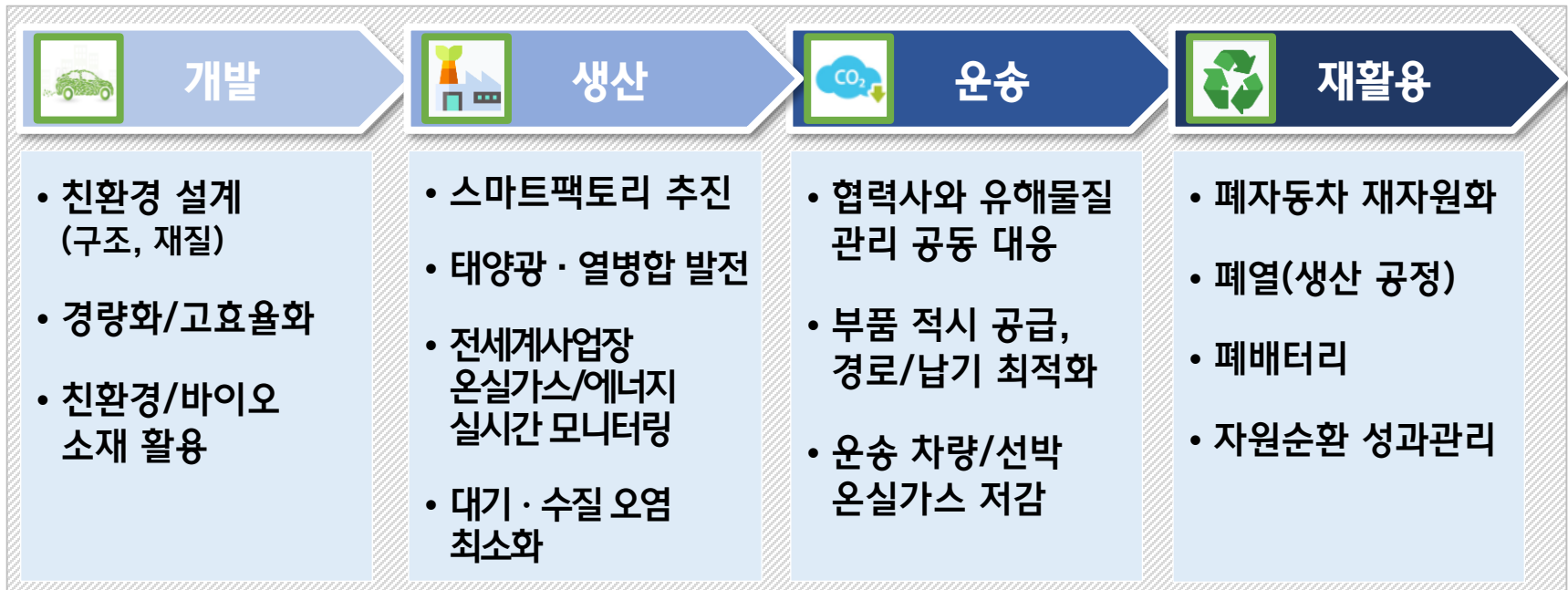


스마트모빌리티 솔루션 제시



- ① PAV(Personal Air Vehicle)
- ② 이착륙장
- ③ Hub(모빌리티 환승 거점)
- ④ PBV(Purpose Built Vehicle)
- ⑤ 도킹 스테이션

II. 밸류체인 ① 그린化



사례

현대차 울산공장에 국내 최대 태양광 발전시설 구축

[중앙일보] 입력 2018.08.30 15:35

- 수출차 야적장 등 8만평 부지 ('18년~'20년까지 공사)
- 연 3천500만kWh 전력 생산 (=1만여가구 1년 사용 규모)

II. 밸류체인 ② 디지털化

[생산] 제조공정의 스마트화

무인시스템 중심 '스마트팩토리' 추진('20.5월)

- '다품종 소량생산 PAV·EV 스마트팩토리' 건설 추진
 - 각종 로봇 및 IT기술 기반, 무인 조립시스템 대거 도입

[단독] 현대차, 싱가포르에 '전기車.PAV' 생산 스마트팩토리 구축



[판매] 온라인 판매 확대

글로벌 자동차기업 온라인 판매 현황

기업	현황
현대 기아차	• 인도, 호주, 러시아 등 온라인 판매 既 추진 중 • 독일, 이탈리아 시범 예정('20. 下)
테슬라	• 100% 온라인 판매
메르세데스 벤츠	• '25년까지 온라인 판매비중 25%로 확대
BMW	• 'BMW 샵 온라인' 운영 • 온라인 한정판 모델 판매
볼보	• 영국서 '볼보 온라인' 시작('19) • '스테이홈 스토어(온라인 신차판매 서비스)' 유럽시장 도입('20)
포드	• 中 알리바바와 온라인 판매 협업

III. 생태계 ① 공급망 체계 안정성 제고

공급체계 리스크 관리

1 현지 완결형 조달

리스크 분산

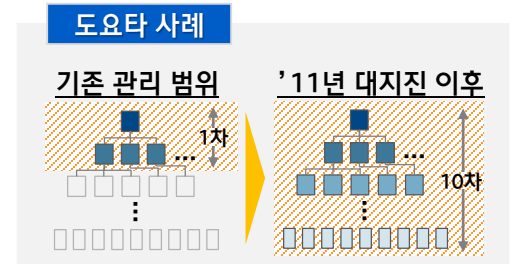
- 현지 완결형 조달 체제 구축으로 수급 안정화
 - 집중 발주로 인한 리스크 분산
 - 이와 동시에 로컬 소싱을 통해 구매비 절감도 병행



2 공급망 가시화

신속한
문제 파악

- 全 공급망 가시화, 문제 발생 시 신속한 파악
 - 공급망 관리 범위 확대로 신속한 대응이 가능하도록 조치
 - 도요타의 경우, 동일본 대지진 이후 공급망 관리 범위를 10차 업체까지 확대
 - ex) 1차 430社 4,000개 품목 기준 10차 업체로 확대



3 신속 복원 체제 구축

충격 이후
빠른 회복

- 공급망 붕괴 시, 빠른 복원이 가능한 체제 구축
 - 부품 표준화/공용화 확대
 - 평시 대체 공급업체 리스트 Pool 확보 및 상시 관리
 - 도요타의 경우, TNGA 플랫폼 도입에 따른 부품 공용화 및 대체 조달처 확대로 최근 중국 조달 단절에도 빠른 대응 가능

- 도요타 사례**
- '15년 TNGA 플랫폼 도입
 - 주요 부품 2,500개 공용화
 - 코로나 사태 시, 피해 최소화
 - 천진 공장 생산 중단
 - 주요 부품 광저우, 태국에서 대체 생산

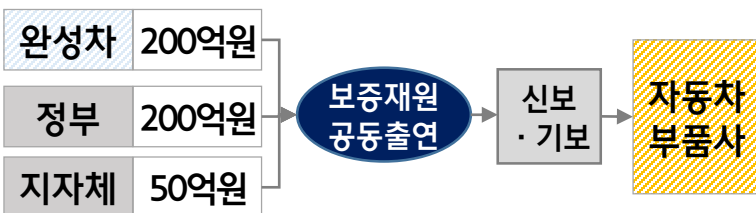
III. 생태계 ② 협력사 지원 강화

Covid19 위기극복 지원

1.7조원 규모 상생협력프로그램 발족('20.2.6)

- ▲ 경영 자금 무이자 지원 : 3,080억원
- ▲ 납품대금 등 조기결제 : 6,920억원
 - * 대상 : 350여개 중소 협력사
- ▲ 상생펀드* : 4,158억원
 - * 2·3차 협력사 전용 상생펀드 등
 - * 대상 : 5,000여곳 이상 중소 협력사

자동차부품 5천억원 상생특별보증('20.5.28)



전동화 패러다임 전환 지원

협력사 미래차 개발 및 인프라 지원('18.12.13)

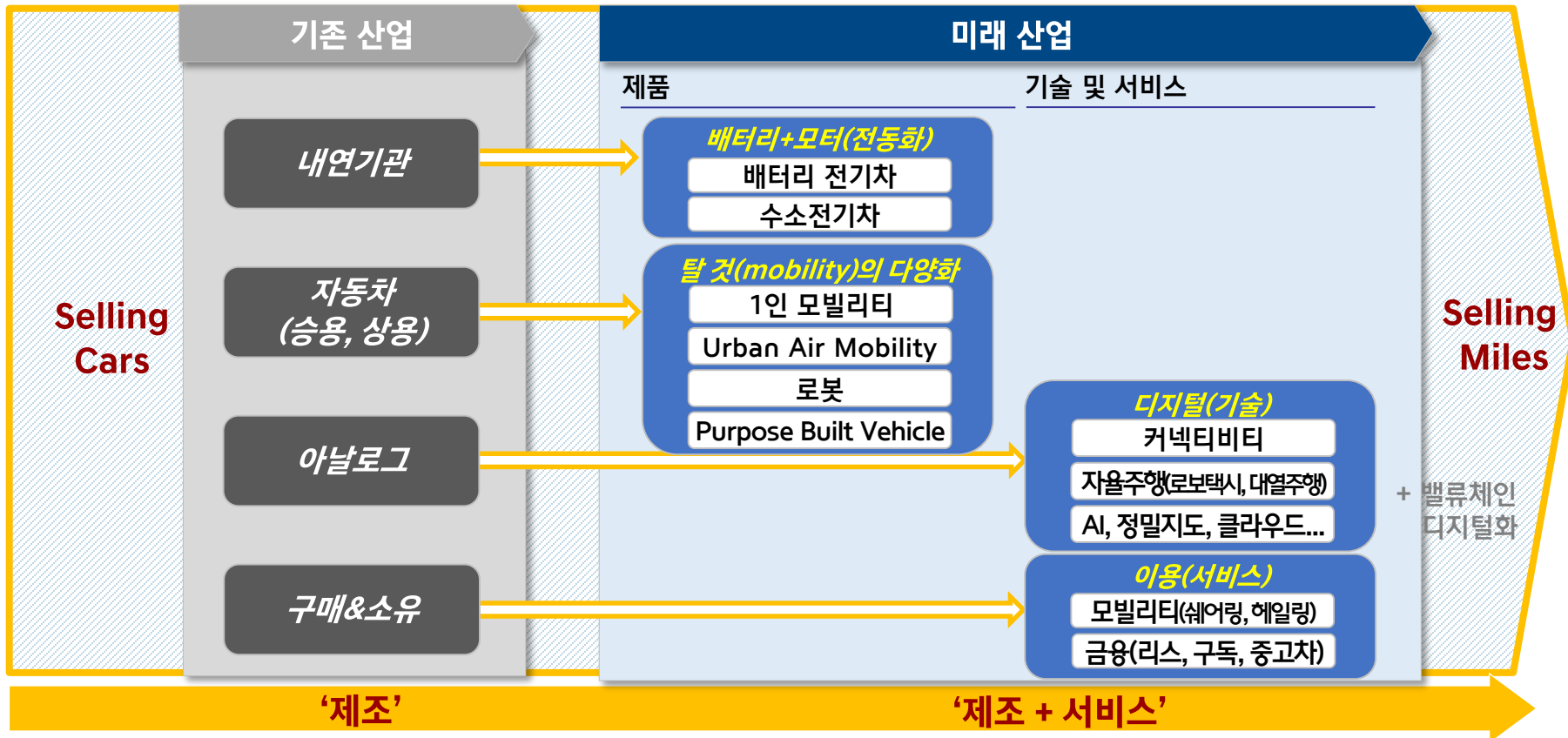
- ▲ 미래성장펀드 1,400억원 조성
- ▲ 수소차 투자비 440억원 지원
- ▲ 1~3차 협력사 R&D 기술·교육 등 역량강화를 위한 글로벌상생협력센터 운영('20~)

내연기관 부품사 자생력 제고 지원('19~)

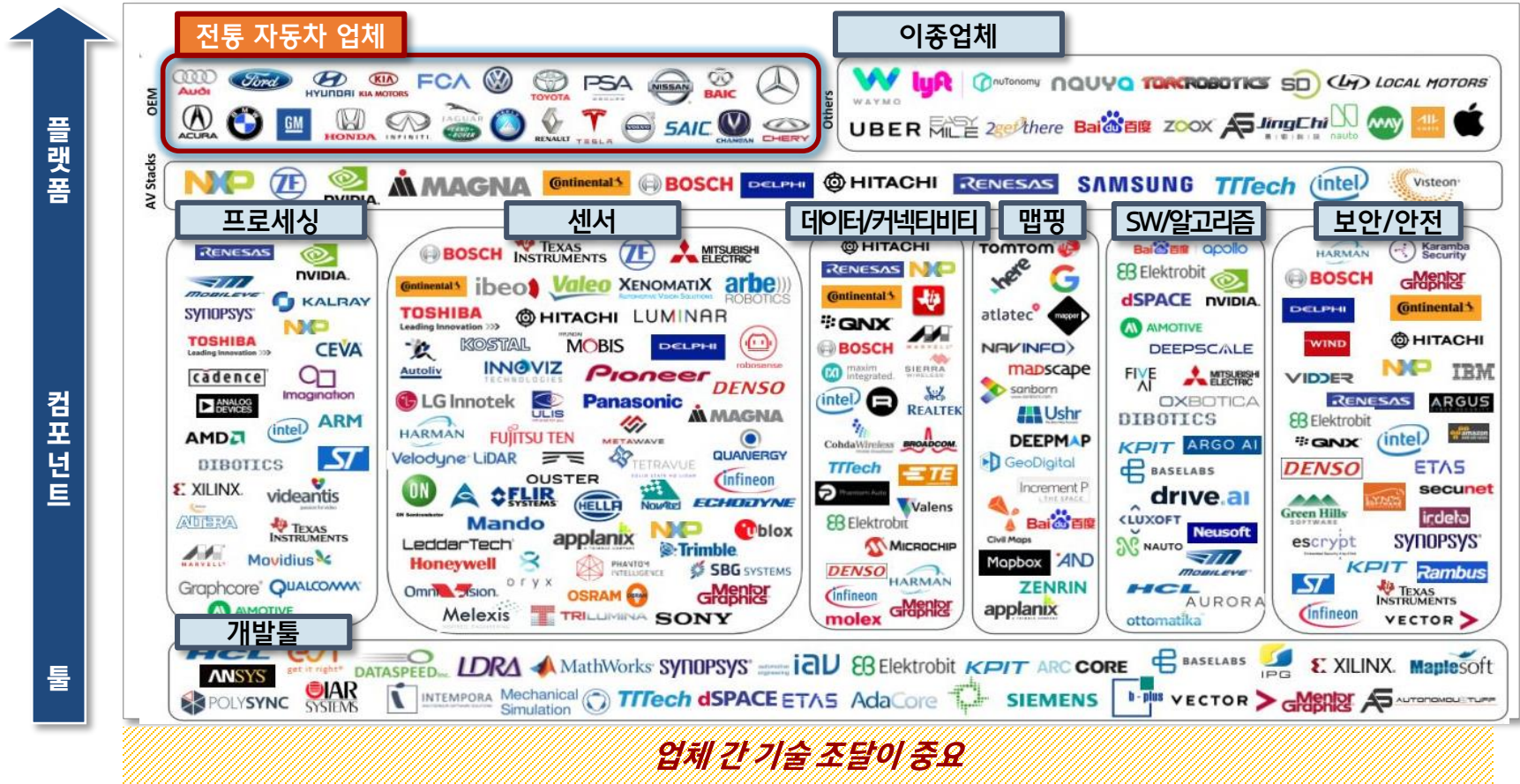
※ 전동화 → 내연기관 부품 감소 → 기존 협력사 타격

- ▲ 신규매출 확대 지원 : 他 OEM 수주활동 강화
- ▲ 사업전환 지원 : 전동화 전환 시 매출타격이 덜한 부품(ex, 샤프트 등) 등 업종 전환 추진 검토 지원

자동차산업 業의 본질 변화



자동차산업 業의 본질 변화



감사합니다