

Beyond Coronavirus :

공항의 **Next Normal**, 공항경제권

포스트코로나 시대 인천공항 경제권과 공항의 미래

코로나 19의 영향으로 유례없는 불확실성, 대공황(1930년대) 이후 최악의 글로벌 경기침체(IMF)

대공황 이후 가장 심각한 경기침체

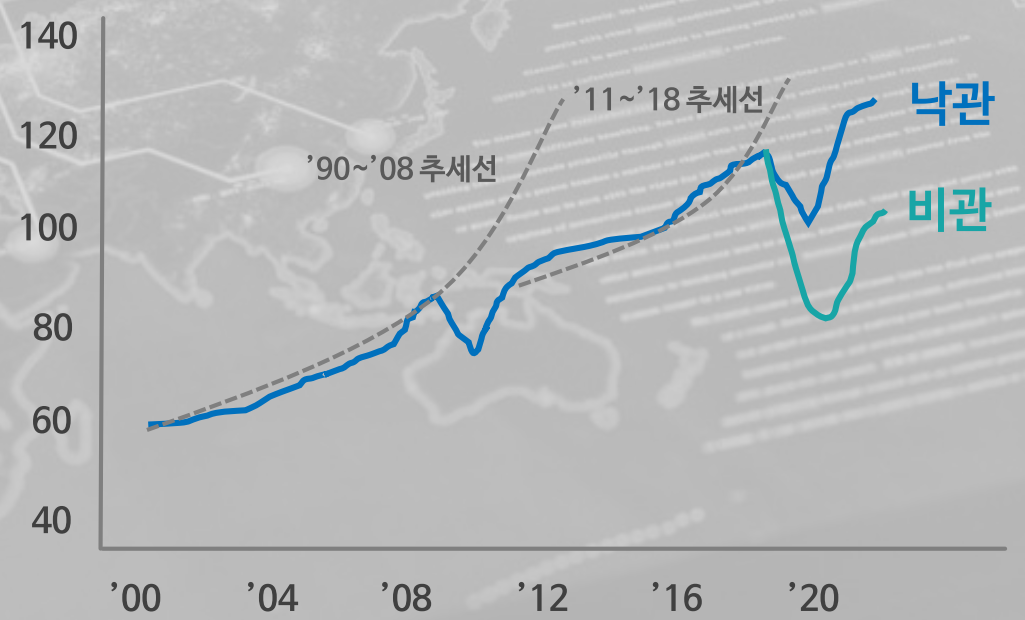
〈 세계 경제성장률 전망(IMF, %) 〉

	2019	2020(E)
세 계	2.9	-3.0
미 국	2.3	-5.9
중 국	6.1	1.2
일 본	0.7	-5.2
한 국	2.0	-1.2

* 주요 경제성장률 예측 : McKinsey -1.5~-4.7% / CPB -1.2~-7.7%

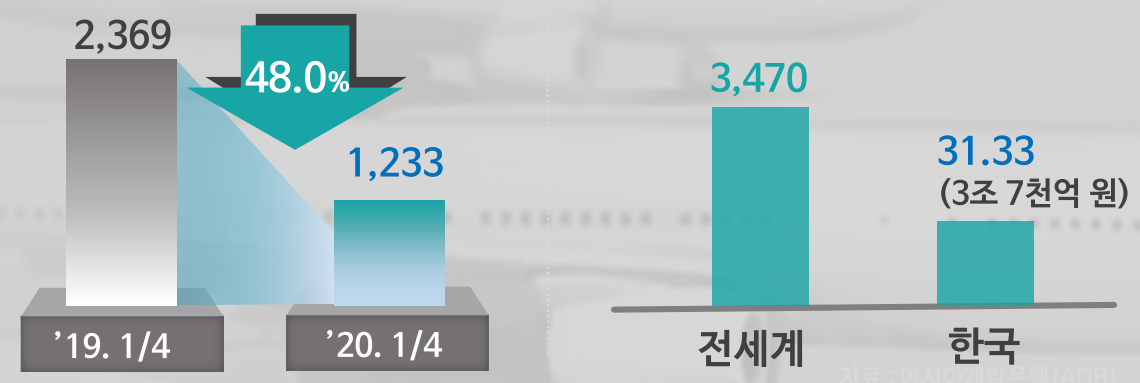
글로벌 교역 대폭 위축

〈 세계무역전망지수(WTO, 2015년=100) 〉



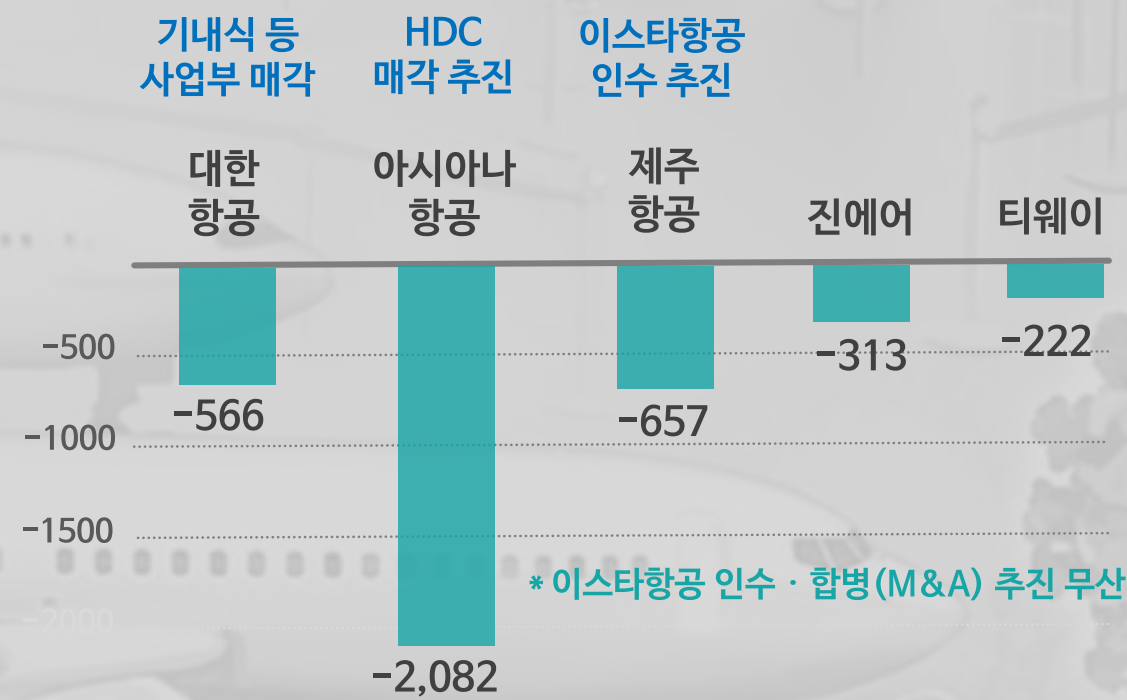
코로나가 확산되면서 세계 각국은 입국 금지 · 제한 조치 (Shut-down)를 단행 여러 산업군 중, 특히 **항공산업 생태계**는 **총체적 위기** 직면

제한조치로 인적교류 위축 ➡ 항공 · 관광업 위기
〈 출입국자 현황(만명, 증감률) 〉 〈 관광부문 경제적 손실(억달러) 〉



“ 세계 항공 운송 능력의 70% 가량 유휴 상태,
항공수요, 2023년까지 코로나19 이전('19)
수준 회복 어려울 것

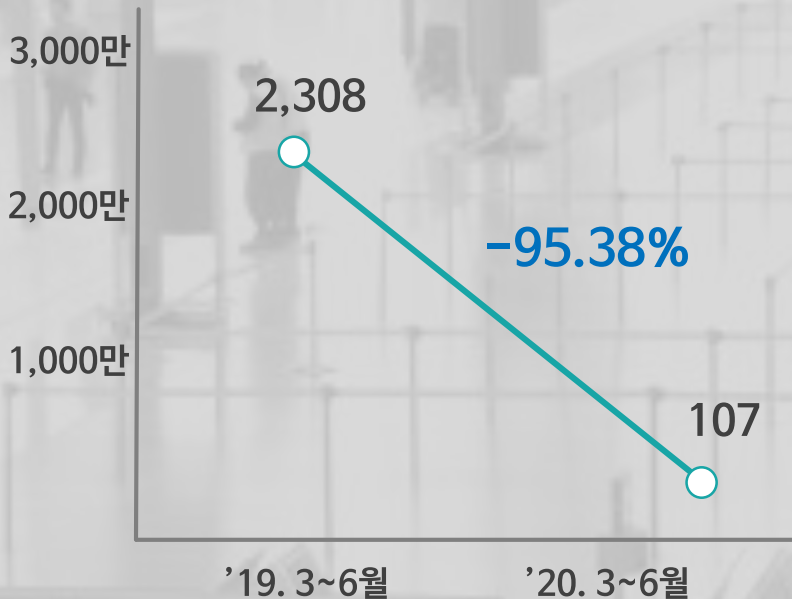
우리나라 항공사 : 실적악화 ➡ 구조조정
〈 국내 항공사 1분기 영업이익(억원, 연결기준) 〉



그동안 비즈니스 모델이 여객 · 시설 운영관리 중심이었던 인천공항도 이용객 급감과 항공 산업생태계 회복 지원 등으로 구조적 취약점 직면

코로나로 인천공항 이용객 급격한 감소

〈 인천공항 국제여객(만명, 증감률) 〉



항공 산업생태계 회복지원

〈 항공산업 지원규모(억원, 6.30기준) 〉

감면	4,268억원
납부유예	4,169억원

면세점, 항공사 등은
한배를 탄 운명 공동체

공항산업 생태계가 붕괴되지 않도록
대폭 지원하여
코로나 진정 시 더 빨리 반등할 수 있는
회복력(Resilience) 확보

公社 재무 경쟁력 악화

〈 올해 예상실적(억원) 〉

매출	1조 1,053억원
당기순이익	△4,258억원
부채비율	55%

산업 · 경제구조 등 모든 영역에서 경험하지 못했던 패러다임 대변화 진행
특히, **공항산업 패러다임**과 **글로벌 공급망**의 구조적 변화가 예상



항공거점 변화

➡ “안심 · 청정 공항”

허브공항을 추구하던 공항 산업의 패러다임은
“안전하고 온전하게 여행을 할 수 있는지로 변화할 것”

코로나 이전
(BC)



코로나 이후
(AC)

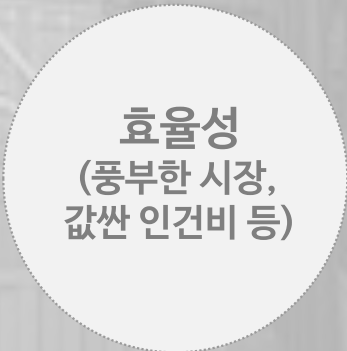


경제거점 변화

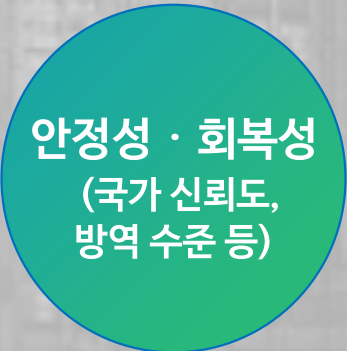
➡ “높은 안정성 · 회복성”

글로벌 공급망과 국제무역환경은
“혁신역량과 안정성, 회복성을 기준으로 변화할 것”

코로나 이전
(BC)



코로나 이후
(AC)



코로나로 기존의 룰과 패러다임이 급변하는 위기에서
이를 기회로 활용하기 위해서는...

새 판을 주도하는 **게임 체인저** (Game Changer)

기존 역할과 성장모델을 뛰어넘어
지속적인 확장과 혁신을 가능케하는 **공항경제권**으로
코로나 위기 속 **공항 · 산업 패러다임**을 주도하는 **게임체인저**로 도약 !

코로나
이전
(BC)

단순 인프라 중심
교통거점



**THE CENTER OF
TRAFFIC**

코로나
이후
(AC)

연계산업 촉진
공항경제권 조성



**THE CENTER OF
ECONOMIC ACTIVITY**

동북아 허브인 인천공항의 본질적인 기능과 연계,
영종, 송도, 청라 등 인천경제자유구역에 경제적 편익 창출 등
새로운 가치 창출을 위한 **공항 중심 산업생태계, 경제활동의 중심지**

 **직접 경제권**: 공항경제권 전반 앵커(anchor) 역할 수행


첨단조립가공

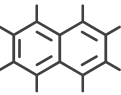

국제회의


복합리조트


GDC


MRO

 **도시 경제권**: 직접경제권 배후산업 기반 조성

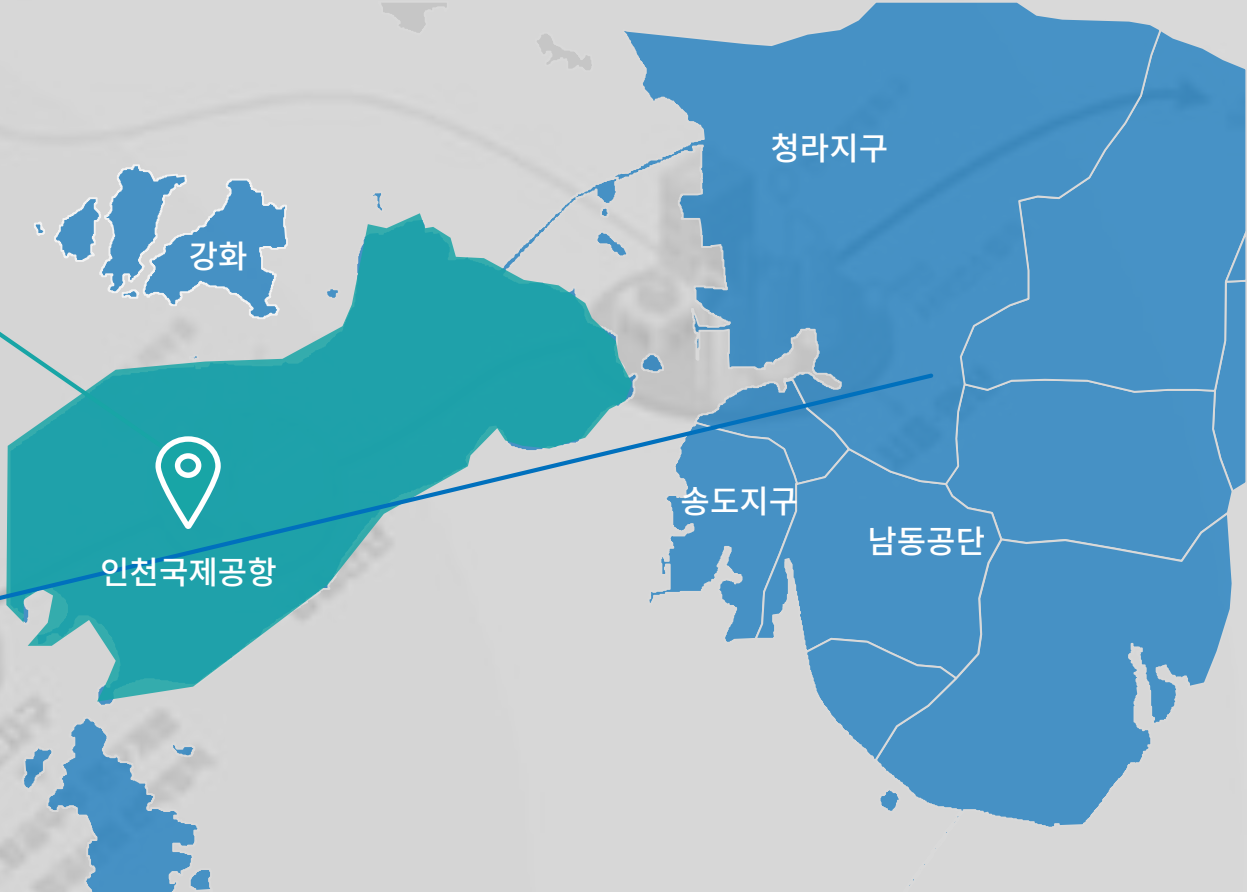

바이오 클러스터


인근도시관광


부품소재


제품공급


인력공급



공항 중심의 4대 허브권역 조성으로 광역의 산업 생태계 조성

항공과 관련한 다양한 비즈니스가
집적되어 대한민국 항공산업을
대표하는 지역

예) Aviation Town, 항공R&D센터
항공금융리스단지 등

1

비즈니스
/R&D 허브

2

관광/물류
허브

지속가능한 성장을 주도하는
Airport-Centered-Tourism 및
물류 비즈니스 혁신/시스템 구축

예) 랜드마크컴플렉스, GDC
풀필먼트센터, 신성장화물단지 등

인천공항
경제권
4대 허브

물류, 관광, 바이오 · 의료 클러스터,
첨단산업허브 육성

예) 물류 자동화 설비, 종합의료센터
첨단 교통수단 Test Bed 등

3

첨단산업
허브

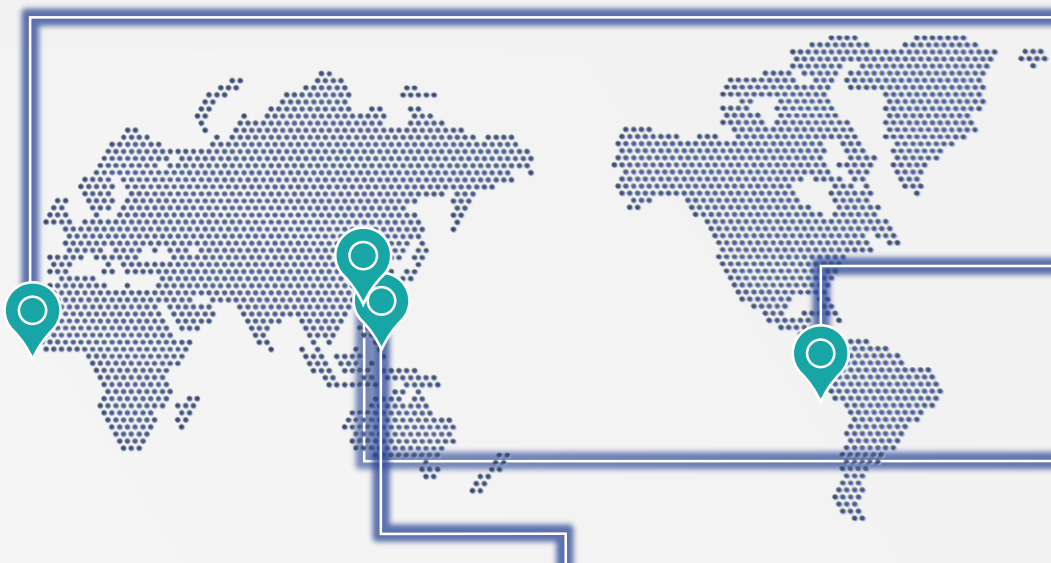
4

항공지원
허브

세계 최고의 MRO와 FBO를 제공하는
클러스터로 조성

예) 글로벌 전문 MRO 기업 및
정비 교육 기관, FBO 전문 시설 등

세계 유수의 공항들도 **공항 중심 경제권**을 조성하여 각자 최적의 형태로 역할을 확대하고 **새로운 가치 창출** 중



스키폴공항

스키폴공항공사, 암스테르담시, 주정부, 자치단체가
25%씩 출자하여 개발회사 설립(SADC)

시사점 다양한 이해관계자 참여로 지속개발 가능



메म्피스공항

FedEx 월드 허브 앵커 입지,
콜드체인, 첨단 조립 산업, 항공화물 단지 조성

시사점 수요기반 앵커기업 유치/공간범위 지정 (30km)



창이공항

Jewel of Changi를 통해 관광 테마 강화 후
복합용도 지역 구축으로 지역 경제 활성화

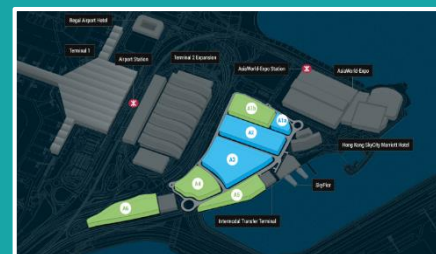
시사점 복합용도로 건물/지구 개발 후 지역 경제 활성화



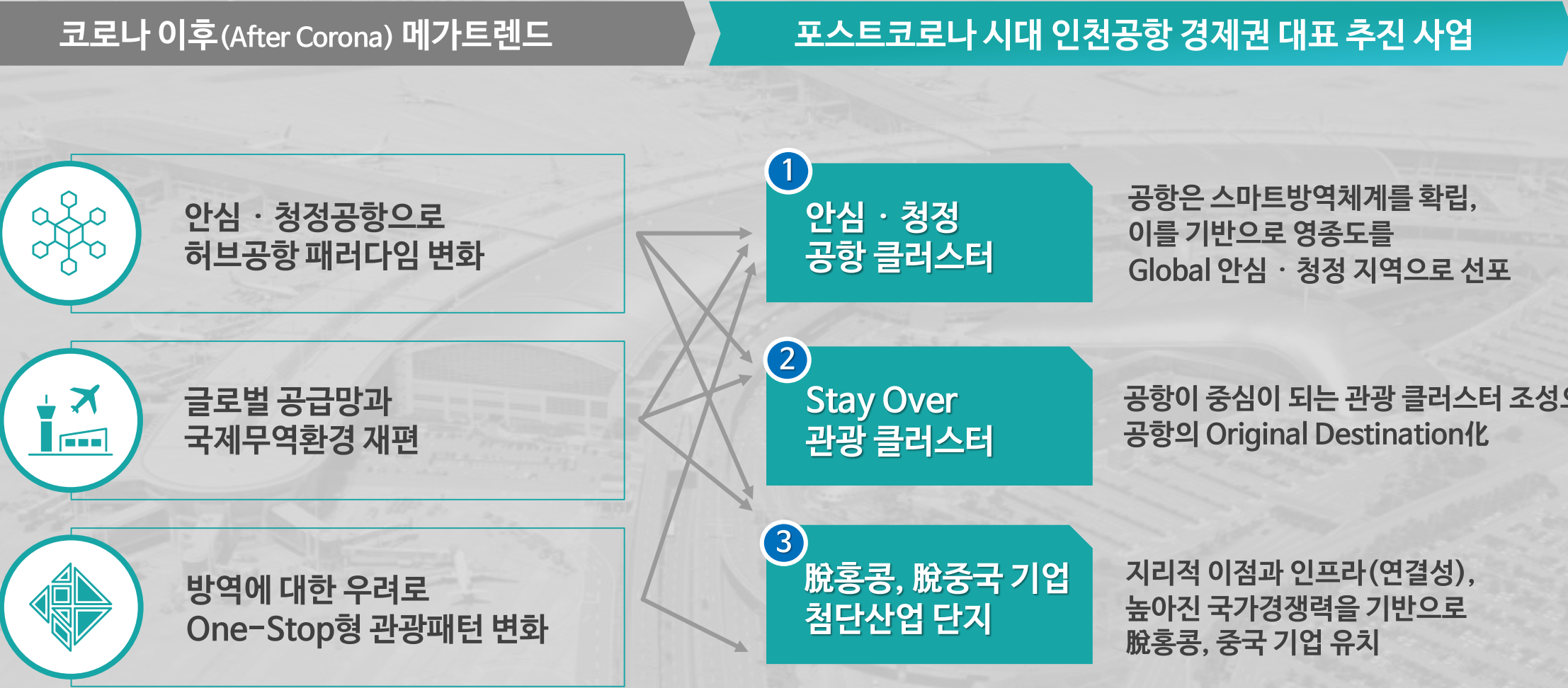
첵랍콕공항

소매 단지, 식당, 호텔, 엔터테인먼트 시설 등
홍콩에서 가장 큰 상업 프로젝트(약 25헥타르)

시사점 공항 연계 교통망 확충 추진으로 기존 도시 연계



코로나 이후의 메가트렌드를 인천공항 경제권 4대 허브에 반영, 포스트코로나 시대에 공항경제권 주요 사업 집중 추진



① 안심 · 청정 공항 클러스터

코로나 19 퍼스트무버로 전세계의 주목과 신뢰를 받은 방역 노하우에
스마트 기술을 접목하고, 글로벌 의료 관광단지를 조성하여
공항을 넘어 영종도를 세계 최초의 안전섬으로 선포 · 관리

(인천공항) 스마트방역 공항



- 비행기 내리는 순간부터
수속 줄 과정 비대면 진행
- 스마트 방역 서비스
(스마트 패스, 로봇 안내)
- 스마트 방역 시설
(원격탑승교 검역 전용 게이트
음압시설, 동선 물리적 분리)

(영종도) 글로벌 의료 관광단지

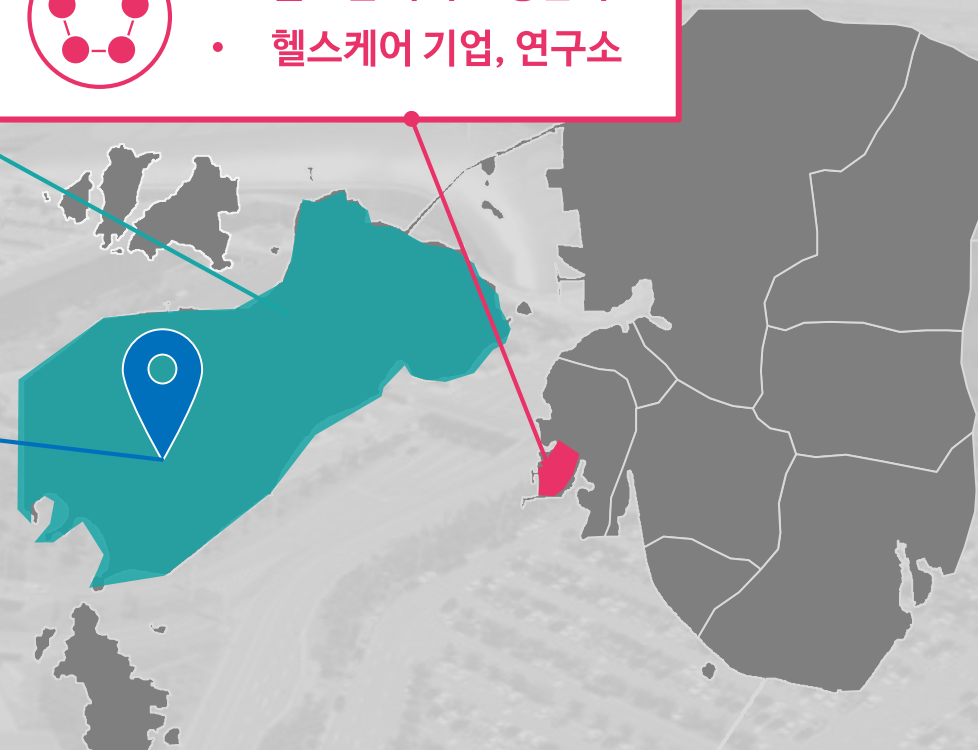


- 글로벌 종합 의료 센터
- 요양시설

(송도) 바이오 산업 클러스터



- 글로벌 바이오 생산허브
- 헬스케어 기업, 연구소



② Stay Over 관광 클러스터

복합리조트와 랜드마크로 공항 주변이 **그 자체로 차별적인 관광지로 자리매김**
Stay Over 여객 확대, 특히, **청정 · 안심 관광자원의 집적**으로
코로나 이후 One-stop 관광 패턴에 대응

1

인스파이어
리조트

인스파이어리조트



사 업 자 : (주)인스파이어
사업면적 : 4,367,000㎡
사업금액 : 2조 8,000억원
사업기간 : 10년

3

랜드마크
컴플렉스

파라다이스
리조트

2

파라다이스리조트



사 업 자 : (주)파라다이스세가사미
사업면적 : 330,000㎡
사업금액 : 2조 1,725억원
사업기간 : 10년

랜드마크 컴플렉스



사 업 자 : 공사 + 민간 JV 형태
사업면적 : 510,000㎡
* 사업 구상단계

② Stay Over 관광 클러스터

랜드마크 콤플렉스는 인천공항의 랜드마크이자 Original Destination
으로 인근 관광시설 개발 활성화를 통한 **영종도 관광단지 구축의 핵심** 역할

인천공항
제1터미널

랜드마크 콤플렉스
(T1 장기주차장, 510,000m²)

Walking
distance

경쟁공항
Changi Jewel
(137,500m²)



경제적 가치 창출
~5.8조원



방문객 증진 효과
~4천만명



고용 창출
~3.3만명



복합기능을 가진
Complex로 조성

Landmark
건축물



Aviation Town



복합시설/
R&D 클러스터



공항 기본기능 + 신규 가치 및 수요 창출

③ 脫홍콩, 脫중국 첨단산업 단지

미중 무역분쟁, 중국 보안법 제정으로 인한 **홍콩 경제 · 통상 특별대우 중단**,
특히, 코로나19로 인한 **글로벌 벨류체인 문제점**이 대두되면서
脫홍콩, 脫중국 등 글로벌 공급망 재편 추진 중

미중 무역분쟁, 홍콩 정세 불안정

- 홍콩보안법 기점 미중 무역분쟁으로 인한 갈등이 외교 문제로 확대
- 중국-세계공장 / 홍콩-금융허브 지위 흔들



맥킨지
글로벌 컨설팅 기업

“ 전 세계 기업이 **공급망을 중국에서 아시아의 다른 지역**으로 옮기는 추세가 가속화 될 것

코로나로 글로벌 공급체계 마비

- 코로나로 인한 섯다운으로 2~3차 판매사의 공급 중단
- 글로벌 기업 전체생산 중단하는 중대위기로 작용



Wily C. Shih
하버드
경영대학원 교수

“ 무역전쟁과 코로나19를 계기로 **공급망 다변화**에 대한 요구가 커짐...
...중국+1국 혹은 중국 +2국 정도의 다변화 모색 기업 증대 될 것



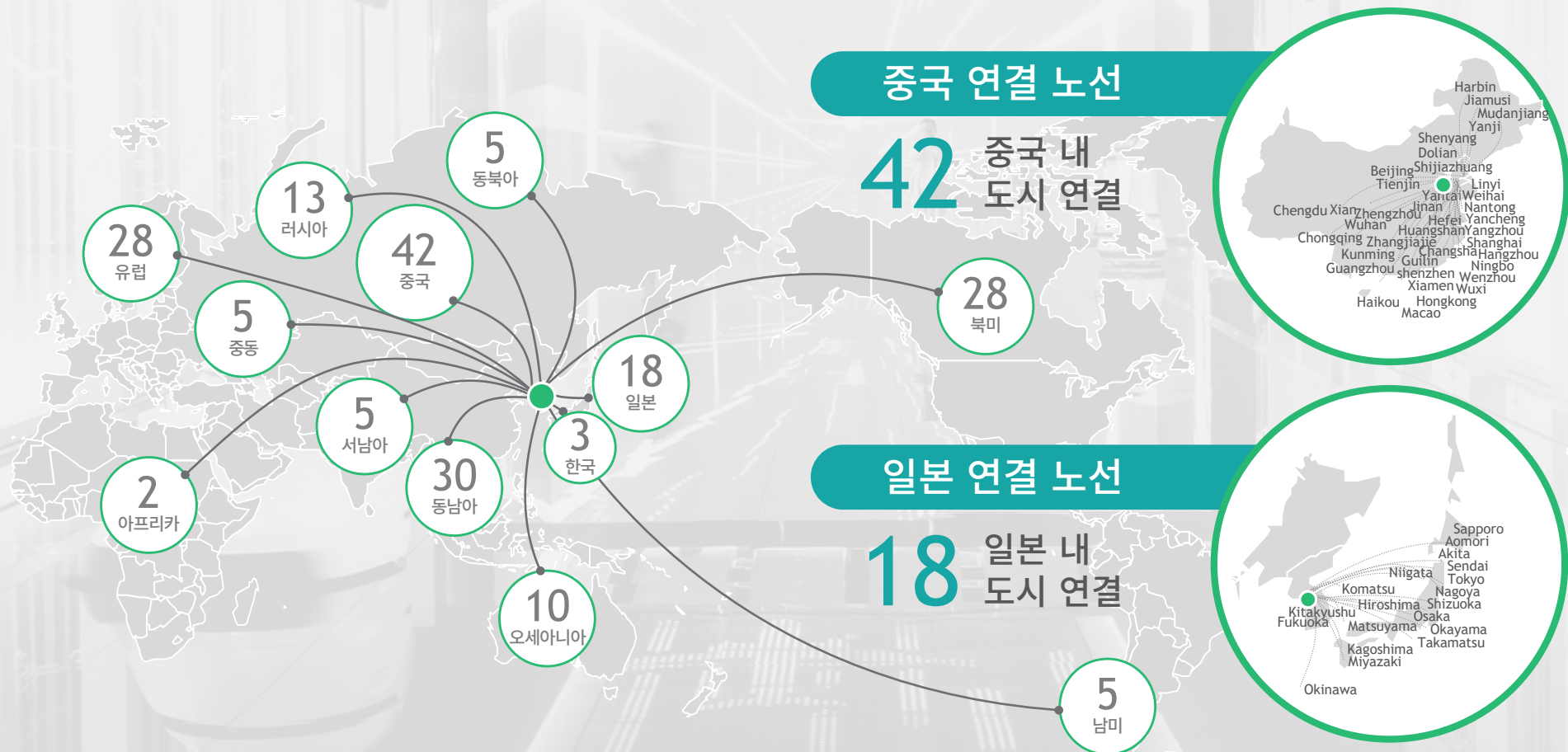
현재 기업들은
싱가폴, 대만, 인도 등으로
대안을 모색 중이나,

우리나라 또한,
우수한 인력 수준,
앞선 소비 시장,
특히, K-방역으로
높아진 국가 경쟁력 등

**脫 홍콩, 脫 중국기업
유치 가능성 높음**

③ 脫홍콩, 脫중국 첨단산업 단지

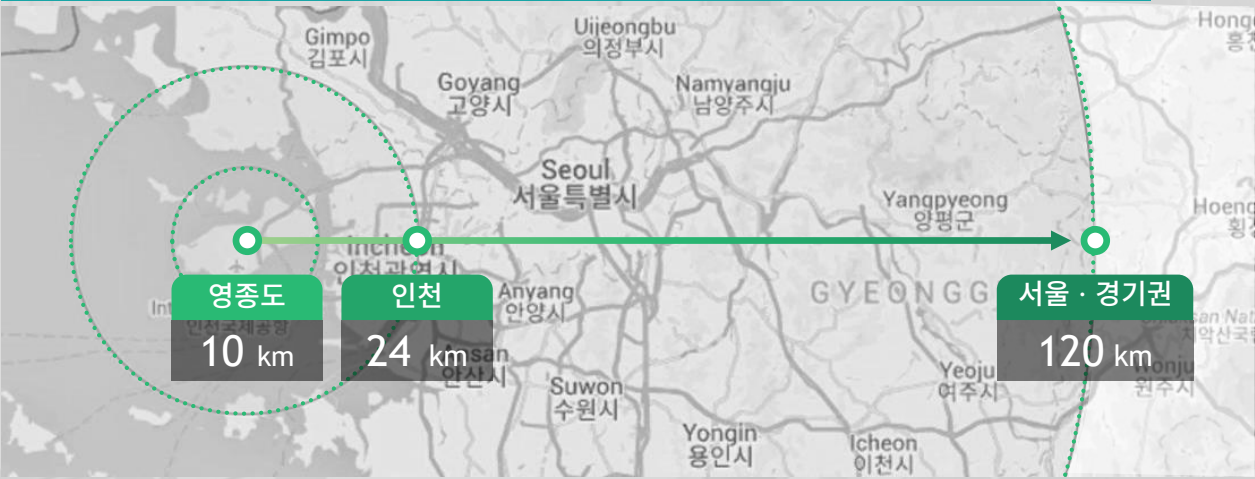
영종도는 북한과 세계를 이을 수 있는 **지리적 이점**과,
풍부한 시장을 가지고 있는 중국, 일본에
~2.5 시간 내에 연결 가능한 **높은 연결성**을 갖추고 있으며...



③ 脫홍콩, 脫중국 첨단산업 단지

...배후 (서울, 인천, 경기)에는 국내 유수의 대학이 위치하여 **인적자원**이 풍부하고, 첨단산업단지 조성에 적합한 **100만명 규모의 부지**도 갖추고 있어 **홍콩을 대체하는 국제도시**로서 잠재력 충분

연간 50만명 공급가능한 풍부한 인적자원 Pool



	학교수 (개)			연간 졸업자 규모 (명, 예상)		
	영종도	인천	서울·경기	영종도	인천	서울·경기
대학교	-	8	68	-	11,000	187,000
2년제 대학교	-	4	40	-	11,000	127,000
고등학교	6	122	806	900	25,000	200,000

첨단산업단지 조성 적합 부지



- 면적 : 3,680,000m²
- 소유 : LH 70%
인천도시공사 30%
- 경제자유구역(제3유보지)



인천공항경제권 추진협의회는 실질적 성과를 창출하는 “협력 · 혁신 플랫폼”

- 인천시 등 9개 기관 참여, 기관간 협력 · 연대를 바탕으로 실제적 사업 공동추진



인천공항
경제권
추진협의회



인천공항경제권 추진 의견을 모으는
일원화된 채널



인천공항경제권 실현을 위한
통합 마스터플랜 수립



One-Stop 행정체계 등
규제혁신 및 개선



인천공항경제권 실현 가능분야의
추진과제별 정책화 추진

인천공항경제권 추진협의회 출범
(2020.7.23)



인천공항경제권 추진협의회 출범식

보다 체계적인 공항경제권 조성을 위해 법 · 제도 정비가 시급



“인천국제공항 및 그 주변지역 발전에 관한 법률(가칭)” 제정 검토 필요

- 인천공항경제권 추진체계
- 공항관련 산업 유치 지원
- 홍콩, 싱가포르 또는 경쟁지역보다 유리한 대폭적 규제완화
- 경제, 사회, 입지 규제 Free Zone
- 공항접근교통체계 구축 지원 등

공항을 중심으로 산업과 도시가 성장하는
융합형 산업 생태계 조성을 통해

포스트코로나 시대 새로운 가치를 선도하는
글로벌 경제활동의 중심으로 도약하겠습니다.

인천 권역 내
예상되는 기대효과
(첨단산업허브 활성화 시 + α)



경제적
파급효과

15.3조원



고용 효과

5.3만명