

김우중 기업가정신 연구

기업가 김우중의 습관, 무엇을 배울 것인가?

2022. 12. 7

조 영 호

(아주대 명예교수
수원시글로벌평생학습관 관장)

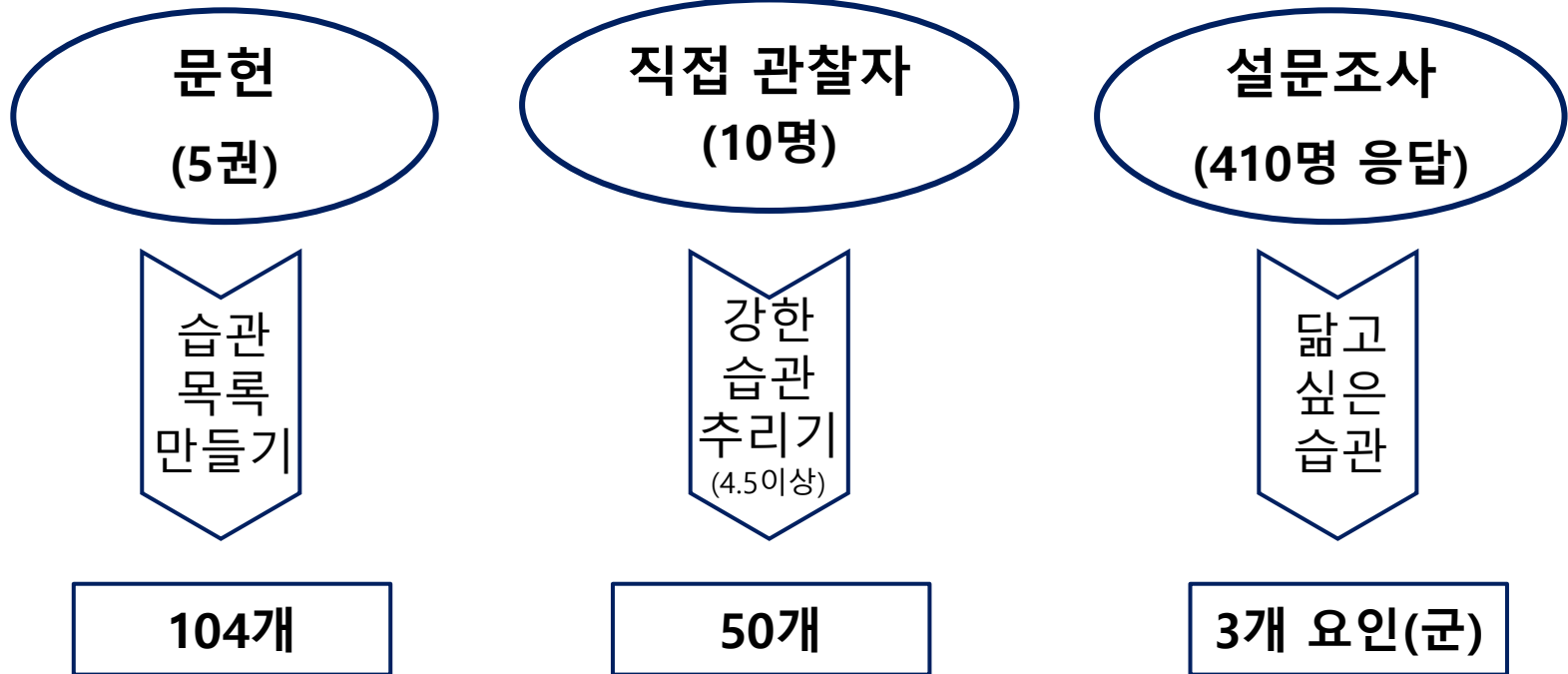
김우중 회장의 전설적인 습관

연구과제 1: 김우중의 습관 정리하기

연구과제 2: 습관 중 어떤 것을
배우고자 할까?



연구 과정



별로 닦고 싶지 않은 습관(희생)

5점 척도 점수

3-1 나라를 사랑하는 국민으로서 지녀야 할 마음가짐을 늘 생각한다.	3.498
3-2 험한 근무 조건을 오히려 기회로 생각하고 기꺼이 근무한다.	3.293
3-3 한 세대의 희생이 없이는 다음 세대의 발전과 번영이 없다고 생각하고 일한다.	3.271
3-4 사업을 할 때는 제조업이 우선이 되어야 한다는 생각으로 한다.	3.141
3-5 '9 to 5'가 아니라 '5 to 9'으로 일한다.	3.078
3-6 우리에게 더 많은 희생이 필요하다고 생각하고 일한다.	3.000
3-7 사업을 시작하고 나서 휴일을 가져본 적이 없다.	2.678

평균: 3.14



별로 닦고 싶은 습관(국제화)

5점 척도 점수

2-1 비즈니스는 처음부터 세계시장을 겨냥하고 한다.	3.344
2-2 신흥국에서는 경제개발을 종합적으로 돕는 사업을 한다.	3.293
2-3 아무도 가지 않은 곳으로 가려 한다,	3.217
2-4 신흥국에서는 정부와 상대한다.	3.193
2-5 틈나는 대로 해외의 주요 공장을 시찰한다.	3.105
2-6 해외 여행할 때는 시간을 아끼기 위해 비행기와 비행기의 연결편에 신경을 많이 쓴다.	3.410
2-7 여행용 가방은 짐 부치고 찾는 시간을 절약하기 위해 기내에 들고 탄다(핸드캐리).	3.002
2-8 일 년에 200일 정도는 해외에서 보낸다.	2.485

평균: 3.13



많이 닦고 싶은 습관(일처리)

5점 척도 점수

1-1 좋은 사람을 만나려고 노력한다.	4.020
1-2 스스로 올바른 판단을 내리는 힘을 기른다.	3.966
1-3 중요한 일은 당사자를 직접 만나 해결한다.	3.888
1-4 하려는 일이 결정되었을 때는 집념을 가지고 끝까지 밀고 나간다.	3.873
1-5 마지막 판단을 남에게 넘기지 않는다.	3.844
1-6 지도자로서 소명의식을 갖는다.	3.812
1-7 어떤 분야든지 관여한 곳에서는 늘 전문가('도사')가 되고자 마음먹고 끈질기게 달려든다.	3.812
1-8 현재가 최선인가? 현재가 최고인가? 더 좋은 상품을 만들 수는 없는가? 새로운 방법은 없는가? 이런 의문을 계속 던진다.	3.807
1-9 중요한 디테일은 챙긴다.	3.798
1-10 상황변화에 임기응변으로 신속히 대처한다.	3.795
1-11 긍정적인 생각을 버려본 적이 없다.	3.780
1-12 특출한 사람이 있으면 더 큰 일을 주면서 키운다.	3.756
1-13 어려움을 두려워하지 않는다.	3.744
1-14 돈으로 환산할 수 없는 가치가 일에 있다고 생각한다.	3.722
1-15 원대한 꿈을 가슴에 품고 산다.	3.668
1-16 목표가 달성되면 그 목표를 뛰어넘는 또 다른 목표를 세운다.	3.656
1-17 사업은 하나에서 하나를 더해서 둘을 만드는 것이 아니라 하나가 열이 되고, 열이 다시 백이 되는 오묘한 계산이 가능하다는 생각으로 사업에 임한다.	3.620

평균: 3. 80



누가 많이 닦고 싶어 하는가(회귀분석)

모형		비표준 계수 B	표준 계수 표준 오차	표준 계수 베타	t	유의수준	R 제곱	R제곱 변화 량	변화량 유의수준
1	(상수)	3.606	.137		26.271	.000	0.018	0.018	0.63
	직급	.157	.075	.114	2.104	.036			
	성별	.054	.063	.044	.851	.395			
	나이	.025	.029	.047	.867	.387			
2	(상수)	3.603	.137		26.214	.000	0.019	0.001	0.525
	직급	.186	.088	.135	2.125	.034			
	성별	.056	.063	.046	.891	.373			
	나이	.028	.029	.053	.962	.337			
	창업경험	-.050	.078	-.039	-.636	.525			
3	(상수)	1.889	.206		9.154	.000	0.256	0.237	0.000
	직급	.054	.077	.039	.694	.488			
	성별	.078	.055	.064	1.403	.161			
	나이	.017	.025	.032	.669	.504			
	창업경험	-.083	.068	-.065	-1.214	.225			
	공격적 성향	.421	.042	.471	10.119	.000			
	수비적 성향	.076	.042	.083	1.821	.069			
4	(상수)	1.675	.236		7.089	.000	0.262	0.006	0.177
	직급	.069	.079	.050	.871	.384			
	성별	.080	.055	.065	1.437	.152			
	나이	.014	.026	.026	.537	.592			
	창업경험	.573	.365	.451	1.568	.118			
	공격형성향	.446	.051	.499	8.771	.000			
	수비형성향	.116	.052	.126	2.229	.026			
	창업X공격	-.079	.089	-.238	-.888	.375			
	창업X수비	-.112	.087	-.305	-1.283	.200			



누가 많이 닦고 싶어 하는가

	공격적 성향	N	평균	차이	T 검정
일처리	평균 미만	185	3.5479	0.46	7.9388***
	평균 이상	225	4.0031		
국제화	평균 미만	185	3.0034	0.23	3.5958***
	평균 이상	225	3.2361		
희생	평균 미만	185	2.9622	0.32	5.3016***
	평균 이상	225	3.2806		

	수비적 성향	N	평균	차이	T 검정
일처리	평균 미만	165	3.6424	0.26	4.1008***
	평균 이상	245	3.9023		
국제화	평균 미만	165	3.0083	0.21	3.1064***
	평균 이상	245	3.2138		
희생	평균 미만	165	2.9697	0.28	4.4965***
	평균 이상	245	3.2496		

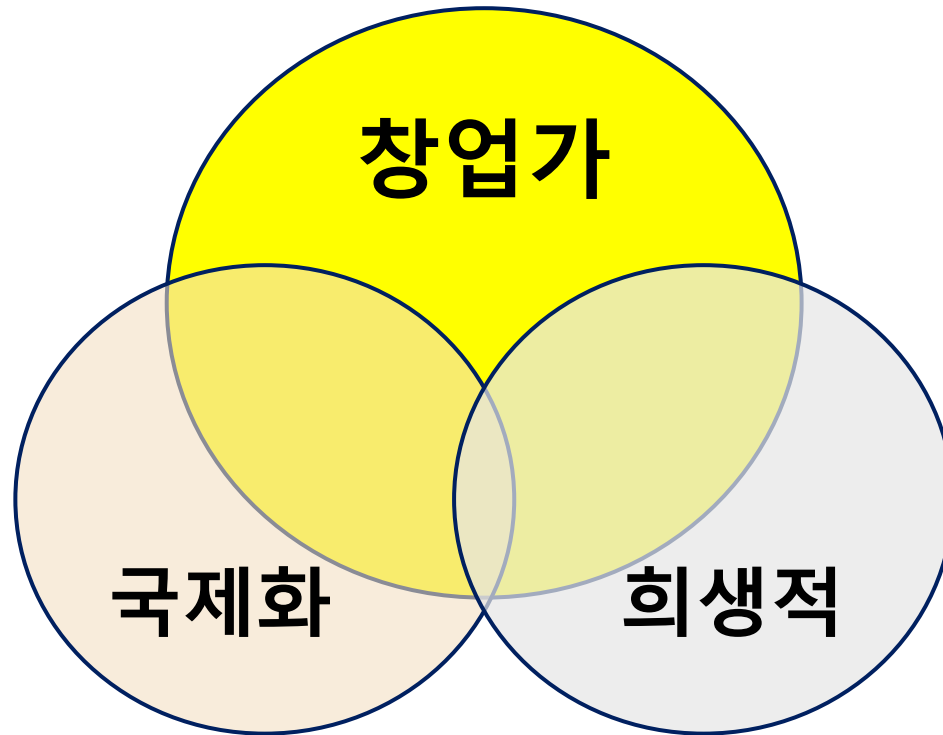


누가 많이 닳고 싶어 하는가

1. 공격적 성향이 높은 사람
2. 수비적 성향이 높은 사람도 호의적
3. 나이, 성별, 직급별 차이 없음
4. 창업경험 유무도 차이 없음



습관으로 본 김우중 회장



14세 신문팔이 소년

“개인들은 유년시절이나 성인이 된 후에도 똑같은 생활 궤적을 따라가며 똑같은 목표를 추구하고 있다.”

- 알프레드 아들러, 인간의 이해(1928, 2016, p.20)

❖ 방천시장

“내가 신문을 받아서 주로 팔던 곳이 방천 시장이었다....”

- 김우중, 세계는 넓고 할 일은 많다, 김영사, 1989, pp. 100-101.



감사합니다.

