기업의 소유구조와 글로벌 경쟁력

신현한

연세대학교 경영대학 교수

기업지배구조

- 경영자 통제 장치
- 내부지배구조
 - 이사회구조
 - 경영자보상
 - 소유구조
 - 자본구조
 - 부채구조
- 외부지배구조
 - 경영권시장
 - 상품시장
 - 법
 - 문화, 역사, 규범

소유구조와 글로벌 경쟁력

- 누가 주주인가?
- 버크셔헤서웨이의 소유구조
- A주식의 주가는 2016년 말 주당 24만불
- 주식분할을 왜 안할까?
- 기업이 추구하는 비전, 경쟁구도, 경쟁력, 산업의 성숙도 및 집중도 등 기업과 산업의 특성을 고려
- 적합한 소유구조(주주구성)를 관리
- 차등의결권

이스라엘의 요즈마펀드

- 정부주도의 벤처캐피탈
- 정부가 민간투자자와 함께 벤처기업에 투자하여 리스크를 부담하되
- 수익이 발생하면 민간기업이 정부 지분을 액면가에 살 수 있도록 콜옵션을 부여
- 요즈마펀드에서 200만 달러 이하의 자금을 투자한 의료기기 관련 기업(BioSense)이 4년 후(1997년) 4억5천만 달러에 존슨앤존슨에 매각
- 차량의 GPS를 이용하여 예상 도착시간을 측정해주는 기술을 가진 기업이 10억달러의 가치로 구글에 인수

Yozma Drop-Down Funds

FUND	PARTNERS
• <i>Eurofund</i>	Daimler-Benz, DEG (Germany)
• <i>Gemini</i>	Advent (USA)
• <i>Inventech</i>	Van Leer Group (NL)
• <i>JPV</i>	Oxton (US/Far East)
• <i>Medica</i>	MVP (USA)
• <i>Nitzanim-Concord</i>	AVX, Kyocera (Japan)
• <i>Polaris</i>	CMS (USA)
• <i>Star</i>	TVM (Germany) & Singapore Tech
• <i>VERTEX</i>	Vertex International Funds (Singapore)
• <i>Walden</i>	Walden (US)

Zillow.com의 정보공개

- 실제로 팔고자 하는 사람의 집 주소는 물론이고, 구글지도와 비슷한 지도에 집의 위치, 집 내부 사진, 과거 거래 내역, 수리 내역, 원하는 가격, 최근 가격 변동, 주변 시세 등의 정보 공개
- “부동산이 팔리면”과 “부동산을 팔아주면”의 차이

소유구조를 이용한 정치적 위험의 관리

- 석유공사와 SK에너지가 쿠르드 자치지역에서 광구를 개발한 것이 문제가 되어 이라크 내 유전 개발에 참여를 할 수 없게 되었던 사건
- BP가 아제르바이잔 유정 개발 후 아제르바이잔과 러시아의 정치적 위험으로부터 송유관의 안전을 보장받기 위하여 송유관 건설에 참여하는 기업을 프로젝트 파이낸스를 통하여 아제르바이잔 석유국영기업인 SOCAR와 러시아 석유국영기업인 LUKoil을 참여

도요타의 상생, 한국은 왜 본받지 못하나?

- 도요타는 창업자가 협력업체를 중시하여 1950년대부터 협력업체와 상생을 위한 프로그램을 개발하여 선도적으로 실천
- 도요타의 협력업체 가운데 310개의 경우는 도요타가 50%의 지분을 소유
- 도요타의 협력 업체 중 3분의 2 정도에 대해서는 30% 정도의 지분을 소유

4차산업혁명과 인센티브 시스템의 중요성

- 4차 산업혁명의 중요한 기술은 센서와 빅데이터
- 센서와 네트워크를 이용하여 기존의 비행기 엔진에 대한 애프터 서비스(After Service)를 비포 서비스(Before Service)로 전환한 GE의 혁신 사례
- 제조 현장, 서비스 현장에 근무하는 기술자의 제안 필요
- 구성원 모두가 주식을 소유하거나 옵션을 소유하고, 과거와 미래의 성과를 배분 받을 수 있는 계약을 할 때 구성원 개개인은 센서와 네트워크를 이용한 생산성 향상을 위한 아이디어 도출에 적극적일 것